



智能税务专家

洞察数据 决策未来



成本“内控”和信息化

VIP TRAIN-THREE GUNS FOR COST ACCOUNTING

机密资料 请勿外传





CONTENTS

目录

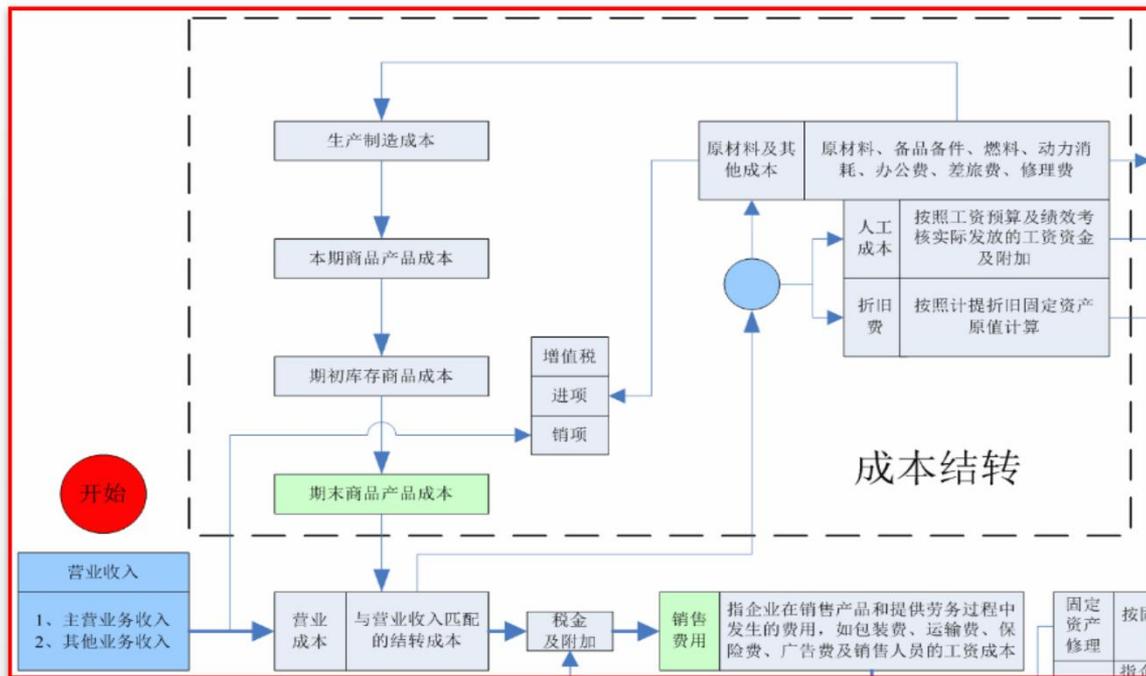
关于成本“内控”

主要矛盾

信息化

关于我们

成本内控不是算出来的



成本内控的两把刀

Two angles: One for All



主要矛盾 (C)



信息化 (I)

从“主要矛盾”入手

SMART ACC

内控首要是明确管理对象是谁，其次是设定预期和解决方案，最后才是统计核算的问题，包括计量范围、方法和颗粒度（完整、准确和及时性）。

- 成本费用结构法
- 商业模式分析法
- 领导关注的重点和难点



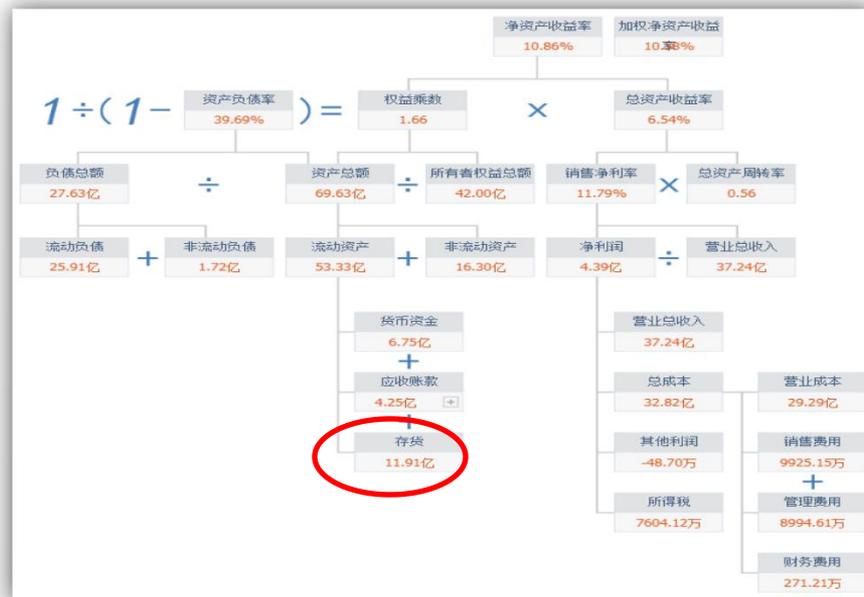
案例分析

S-BUSINESS CASE

汽车零部件制造

软件开发

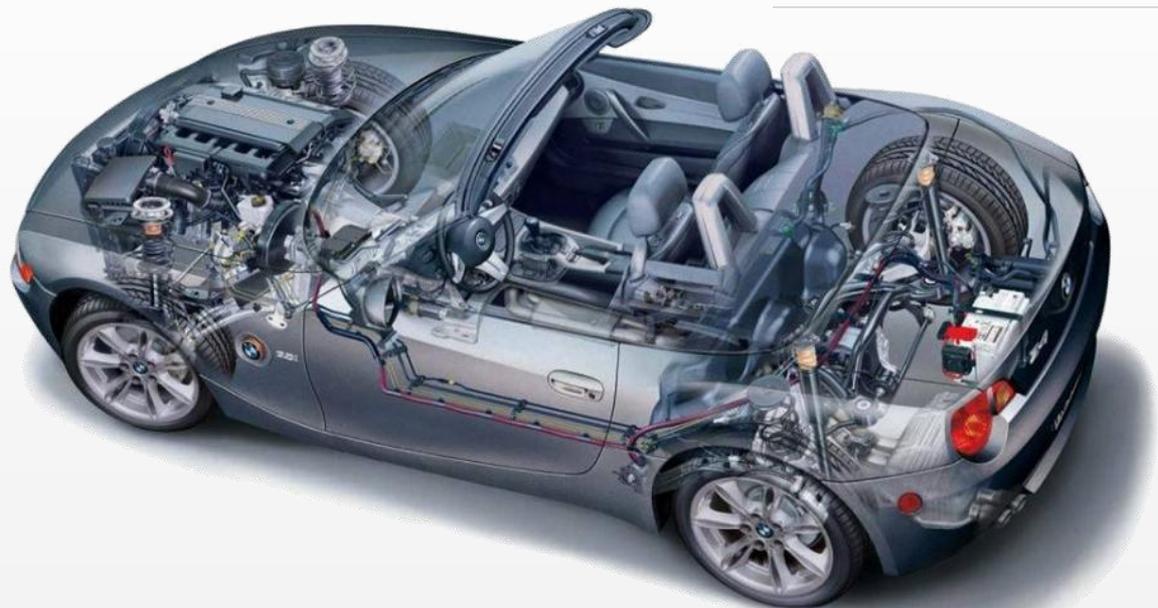
交通运输



案例分析

S-BUSINESS CASE

汽车零部件制造



准时制生产JIT（零库存）



高确定性
=
高库存

案例分析

汽车零部件制造

S-BUSINESS CASE



举措：

- ◆1、提升物料管理部门在组织架构中的权重，并提升到对物料全生命周期的管控；
- ◆2、缩短产品的制造流通周期，增加外部供给能力（提升存货周转率，减少资金占用）；
- ◆3、增加以物料管控为中心的信息化投入【ERP】，并逐步拓展到外部供应链【SCM】。

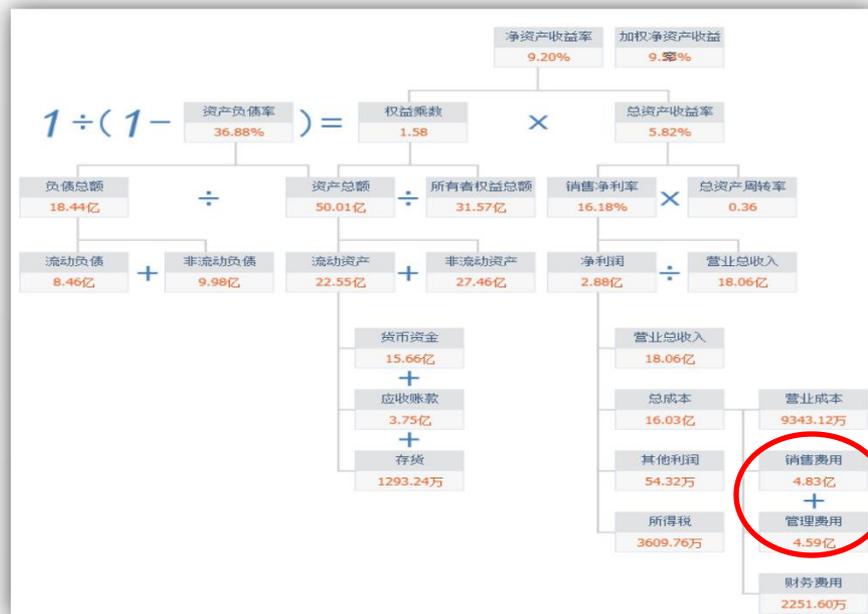
案例分析

S-BUSINESS CASE

汽车部件制造

软件开发

交通运输





案例分析

S-BUSINESS CASE

软件开发



复杂交易型

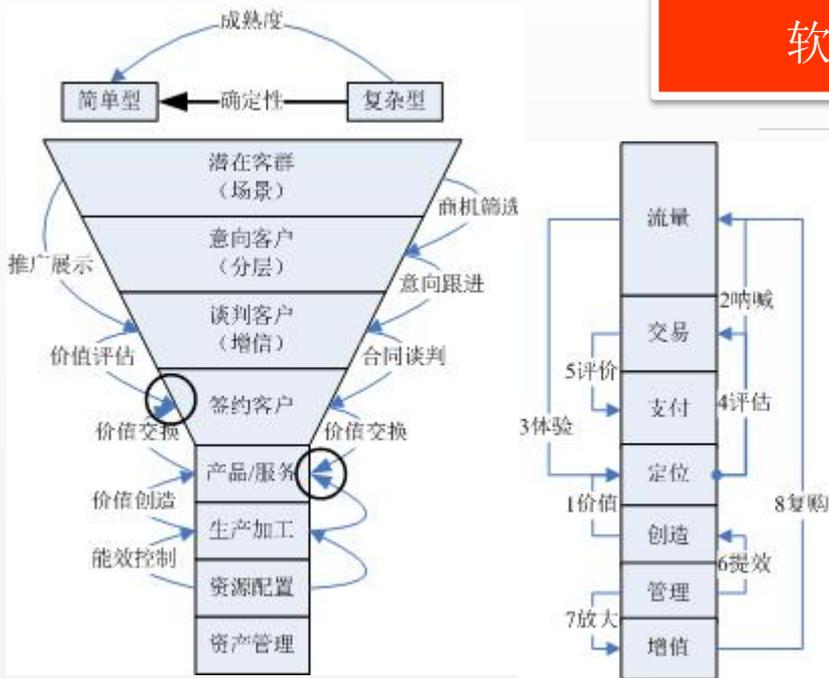


高确定性
=
高风险

案例分析

S-BUSINESS CASE

软件开发



商业模式：是一个企业满足消费者需求的系统，这个系统组织管理企业的各种资源形成能够提供消费者无法自力而必须购买的产品和服务，因而具有自己能复制且别人不能复制，或者自己在复制中占据市场优势地位的特性。

举措：1) 通过不断试错来验证产品的可行性，降低风险；2) 通过产品迭代来优化客户体验，降低交付成本，增加客户粘性；3) 每个节点做到极致都是门很大的生意。

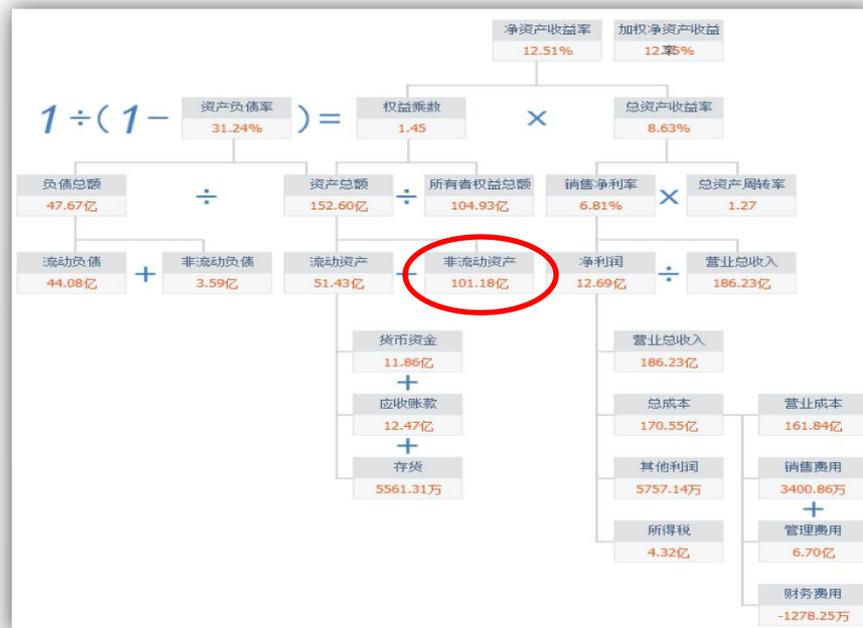
案例分析

S-BUSINESS CASE

汽车部件制造

软件开发

道路运输





案例分析

道路运输

S-BUSINESS CASE



BusinessCar
汽车之家

经济、准时、安全

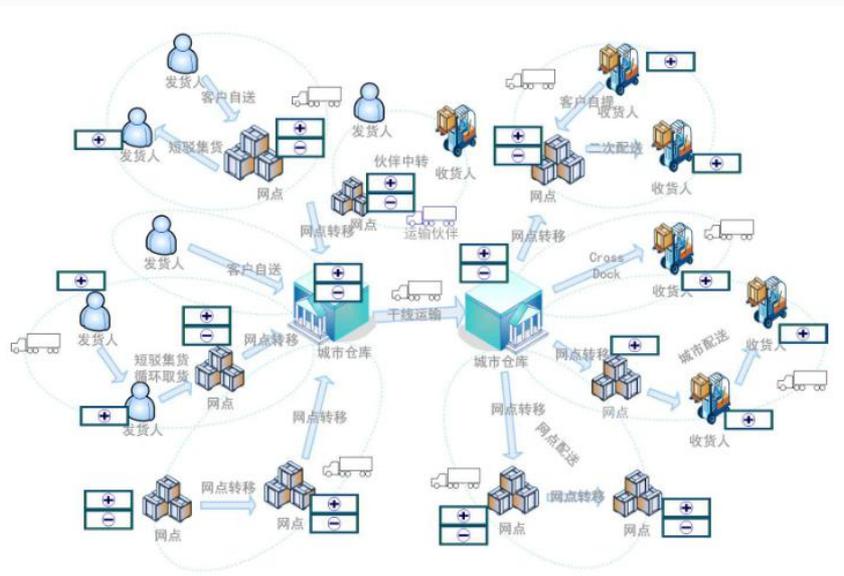


高确定性
=
重资产

案例分析

S-BUSINESS CASE

道路运输



举措：

- 1) 增强集散能力、提升资产使用效率是竞争能力的重要保障；
- 2) 通过信息化来提升服务过程的全生命周期管理，确保准时到达；
- 3) 通过购买保险来降低不确定性带来的损失。

“信息化” 如何开展

SMART ACC

名词介绍

ERP：一套保障不缺货也不积压的制造资源配置系统（制造资源计划管理系统）

MRPII：能算物料需求且能评估设备产能约束的物料管理计划系统（有产能约束）

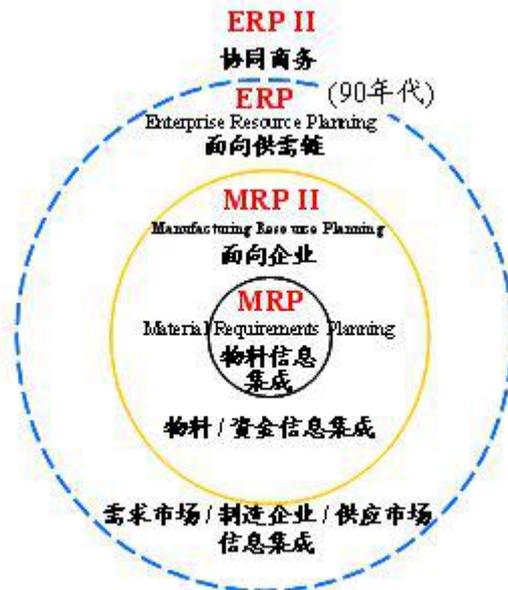
MRP：能够算物料需求的的物料管理计划系统（无产能约束）

MIS：物料信息系统（物料和资金的集成，进销存）

CRM：客户关系管理系统（漏斗原理，复杂决策）

OA：办公系统（流程审批，管理型）

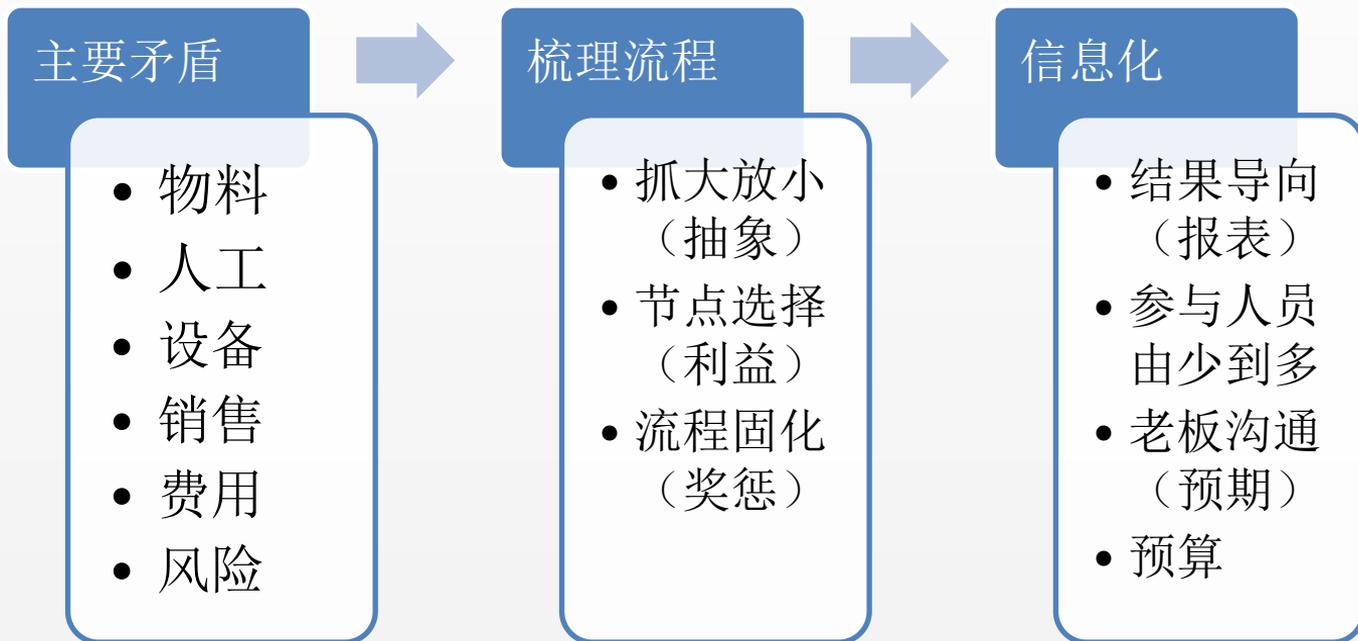
PMS：项目管理系统（项目管理，建筑、大型装备）



图一-8 MRP—MRP II—ERP 的扩展关系。

案例分析

S-BUSINESS CASE



ABOUT NEWCACHE

SHARE INNOVATION



关于我们



牛快计 (NEWCACHE Network) 创始于2016年, 是国内首家在财税服务领域布局的互联网公司, 以“高效财税服务”为宗旨, 为企业提供一站式财税咨询解决方案, 帮助企业提升战略决策和风控能力, 降低风险、优化税收负担、改善核心运营能力, 保障企业可持续经营和发展。

牛快计的愿景是做中国领先的智能财税服务平台。

我们旨在建立起企业财税服务的生态系统, 为企业主、财税从业者和服务商构建基于互联网和智能技术的服务平台, 业务包括财税咨询服务、软件开发和订阅 (SAAS)、以及基于数据服务的创新项目。

NEWCACHE TEAM

牛快计团队



专家团

牛快计财税研究院由全国税务领军人才、全国会计领军人才课题导师领衔建立。

顾问团

由数十名在税务领域20年以上经验的咨询顾问组成，并通过“春雷计划”在全国各地扩张中。

研发团

拥有数十名在人工智能、大数据和移动信息技术领衔的团队组成



CONTACT US.

联系方式

周云 综合部

地址：江苏省常州市金汇大厦5楼

电话：0519-8512 3356

手机：137 7521 6878

邮箱：zhouyun@shipsoft.cn



Thanks

谢谢观赏 +